

# Les Méthodes Agiles

(Scrum, Xp)

(Scrum, Xp)

Les journées Eoles - 24/11/11

# Qui suis je ?

Luc Bizeul, Coach Agile indépendant

Développeur, administrateur réseaux  
(2006)

Formateur, consultant sur l'agilité

Coach Professionnel

Membre du bureau national du French SUG  
(Scrum au delà des produits logiciels)

# Proposition de valeur

Faire découvrir l'agilité

Donner envie  
d'approfondir

(aidez moi)

Qui êtes vous ?

L'agilité ?

# Ce matin

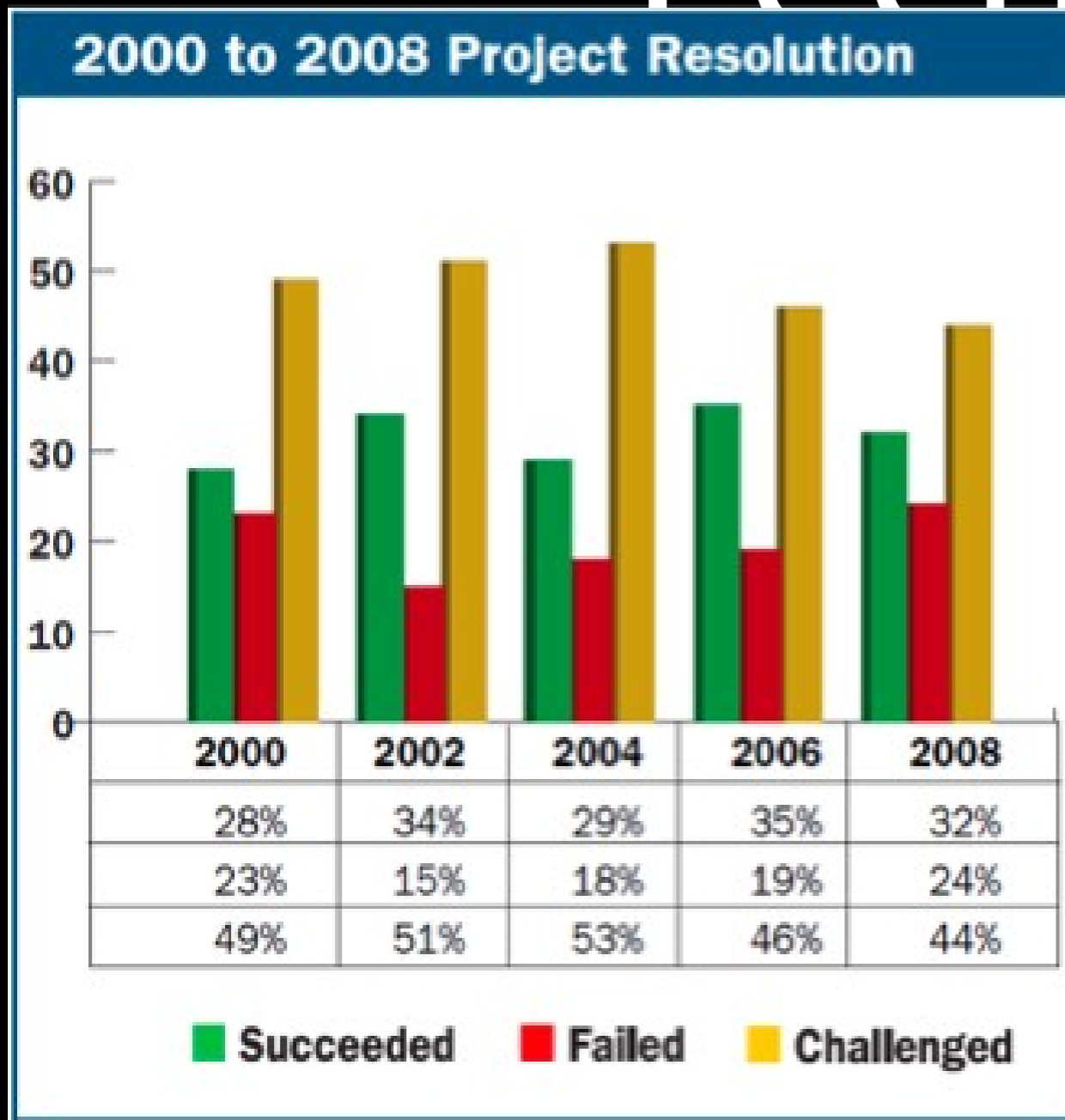
Une brève histoire

C'est quoi ?

Comment ça s'applique dans une  
DSI ?

Une brève histoire

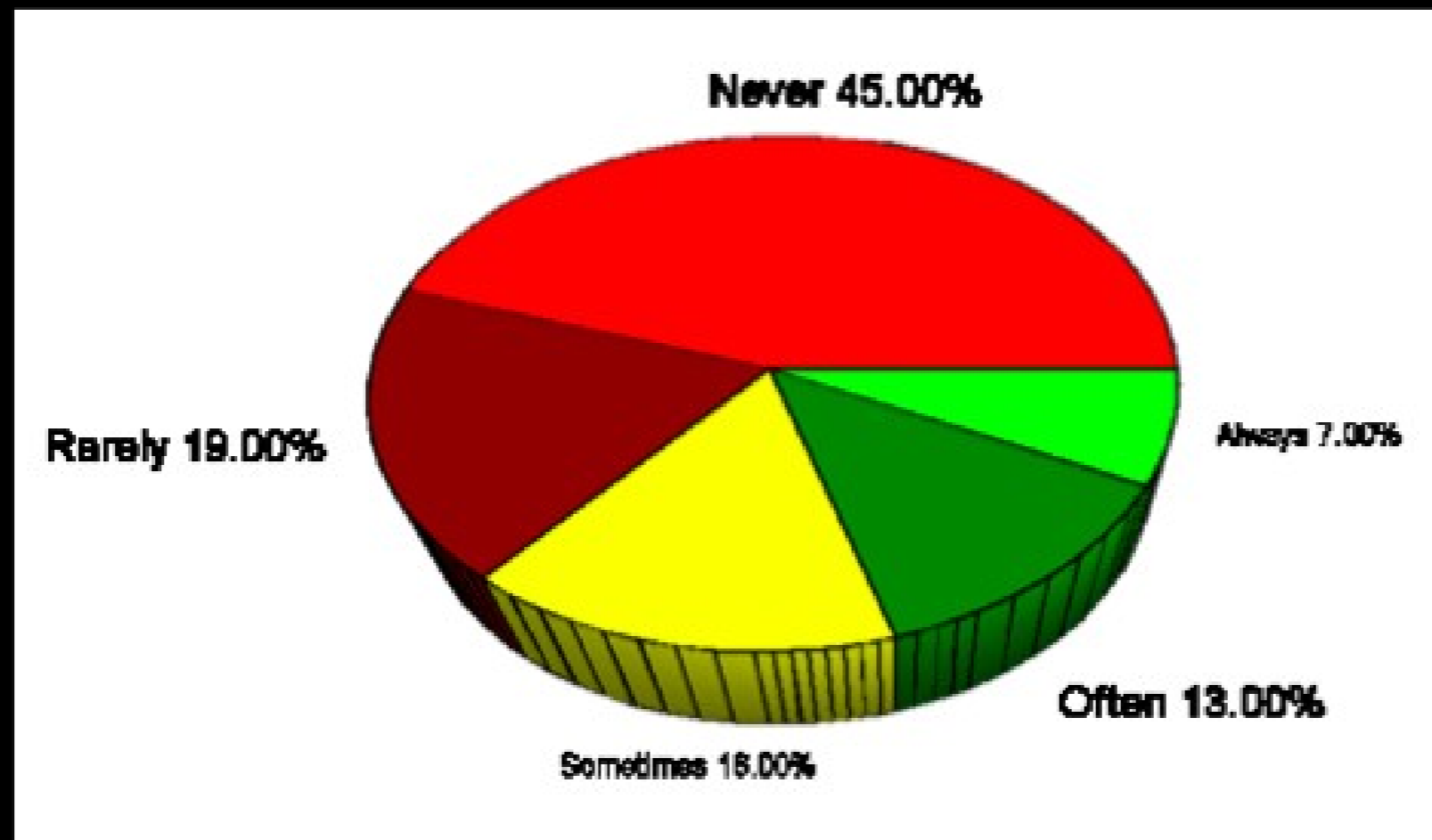
# Une industrie de l'échec ?



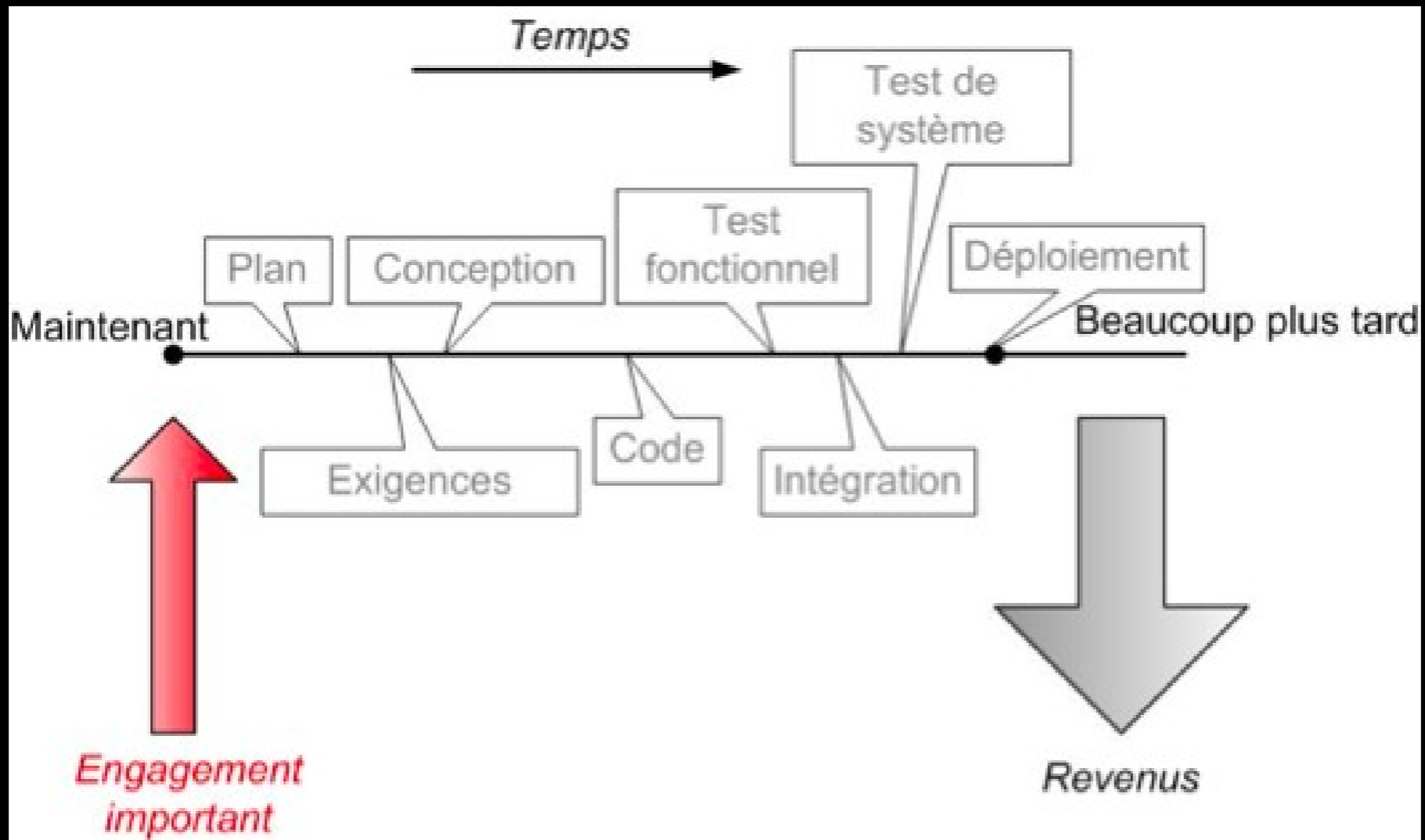
- **Succès:** Le projet est réalisé selon le budget et les délais convenus. Il comporte les fonctions et caractéristiques demandées.
- **Défi:** Le projet est en retard, le budget a été dépassé ou il manque certaines fonctions et caractéristiques demandées.
- **Échec:** Le projet a été arrêté avant sa fin ou le logiciel développé a été livré mais n'a jamais été utilisé.



# Fonctionnalités utilisées



# Peut on livrer plus rapidement ?



# Manifeste Agile - 2001

Nous sommes à découvrir de meilleures façons de développer des logiciels en aidant les autres et en développant nous aussi. Par ce travail, nous en sommes venu à valoriser ce qui suit :

Personnes et interactions plutôt que processus et outils

Logiciel fonctionnel plutôt que documentation complète

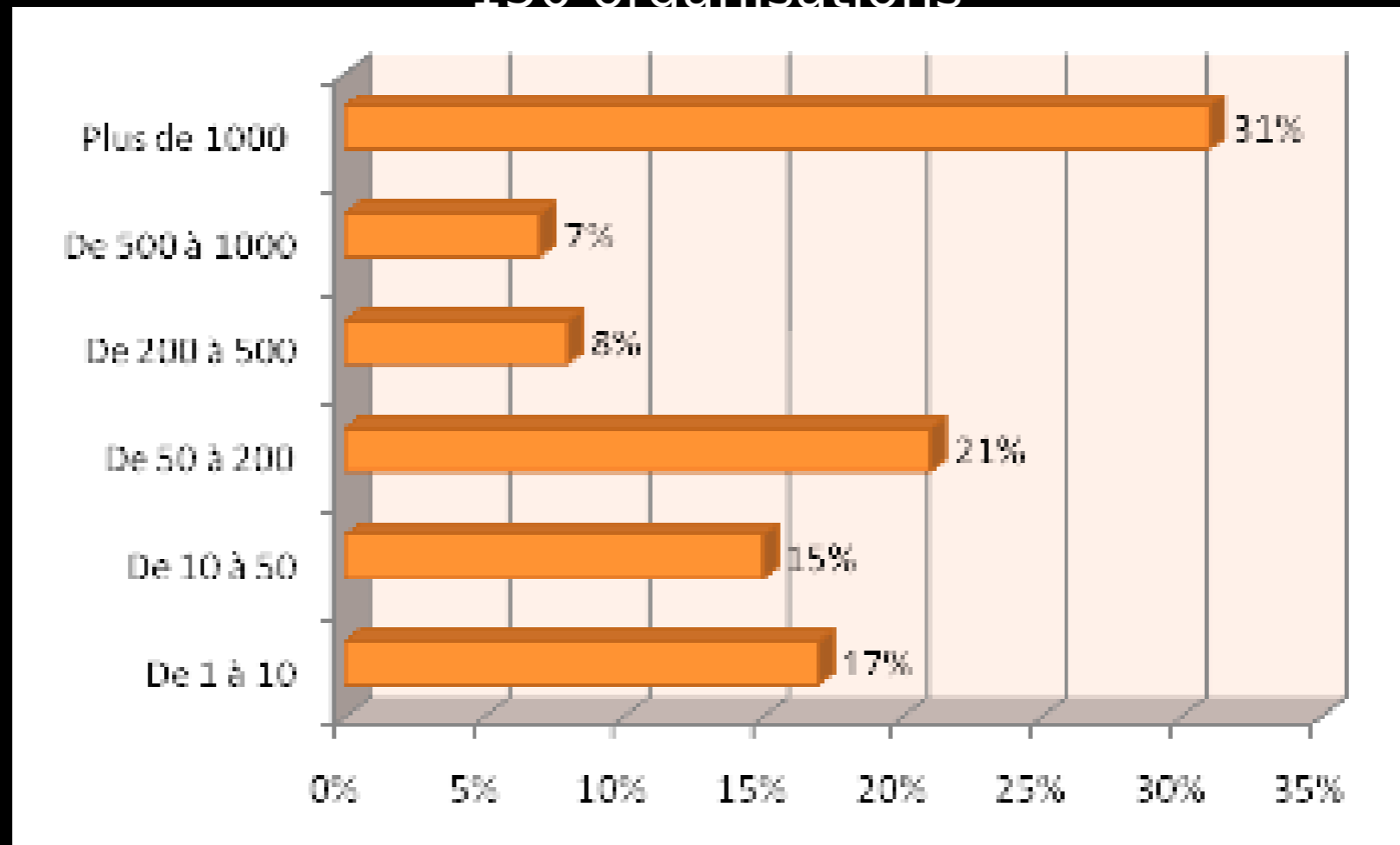
Collaboration avec le client plutôt que négociation de contrat

Réaction au changement plutôt que suivi d'un plan rigide

Et Maintenant ?

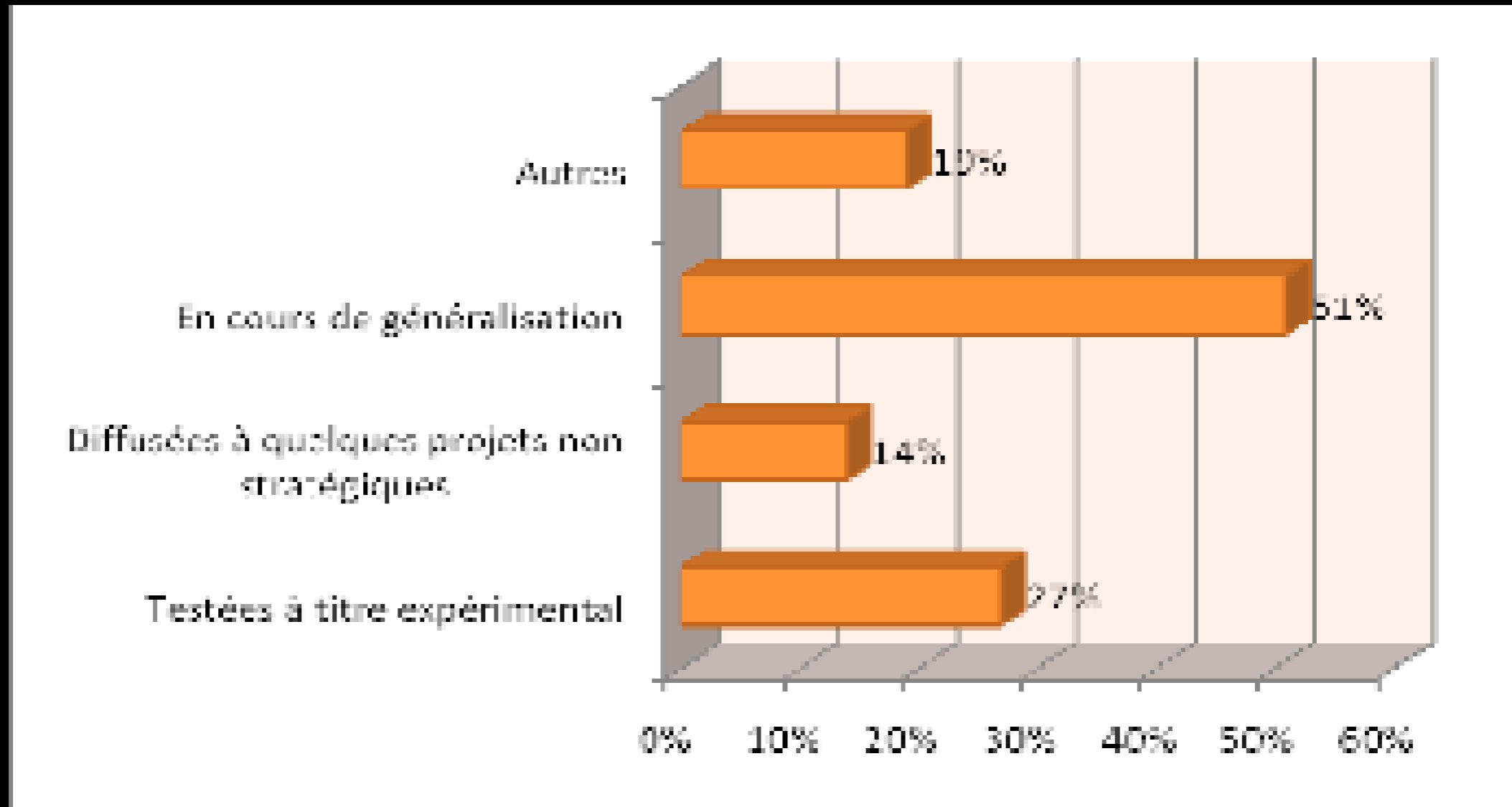
# Enquête nationale 2009

150 organisations  
150 organisations

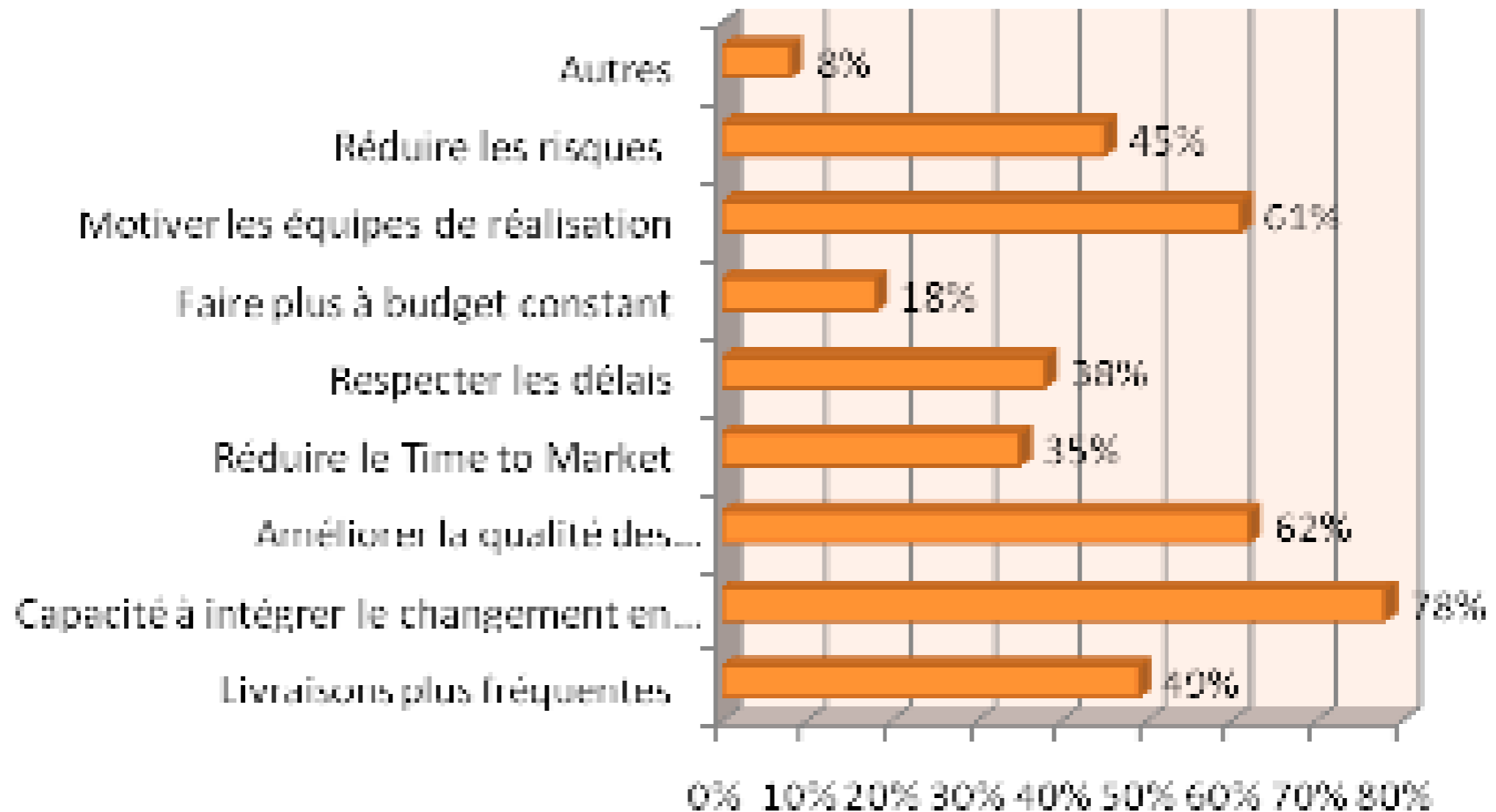


Taille des organisations

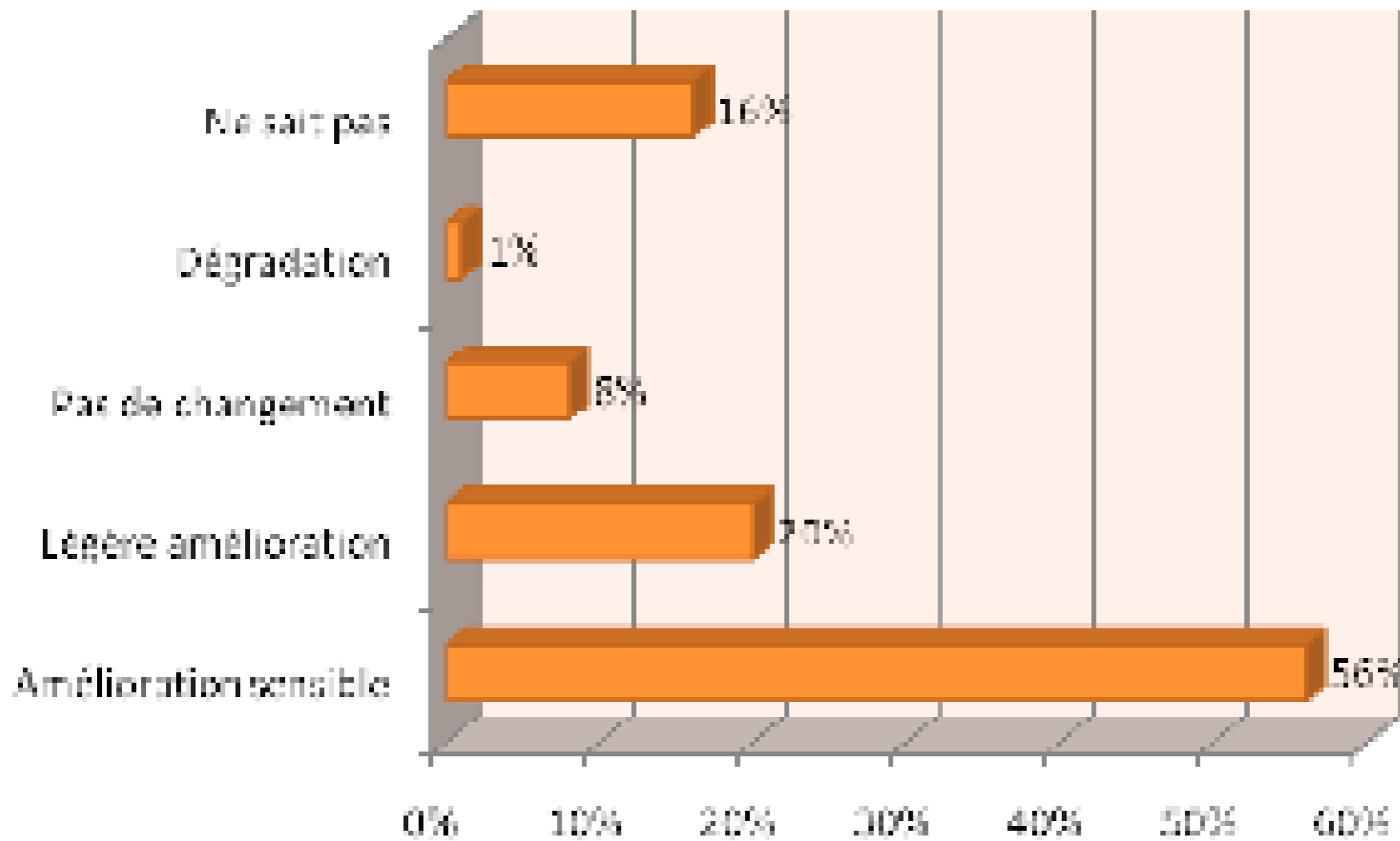
# Phase d'adoption



# Motivations



# Satisfaction des utilisateurs





# Et Maintenant :

## Comment ?

## Comment ?

French SUG : 1 000 membres

De plus en plus de conférences

Toutes les DSI des grands groupes vont vers l'agilité

Professionnalisation de l'industrie logicielle

Devenu un standard

Aucune entreprise peut dire qu'elle ne s'intéresse pas à l'agilité

## Commen

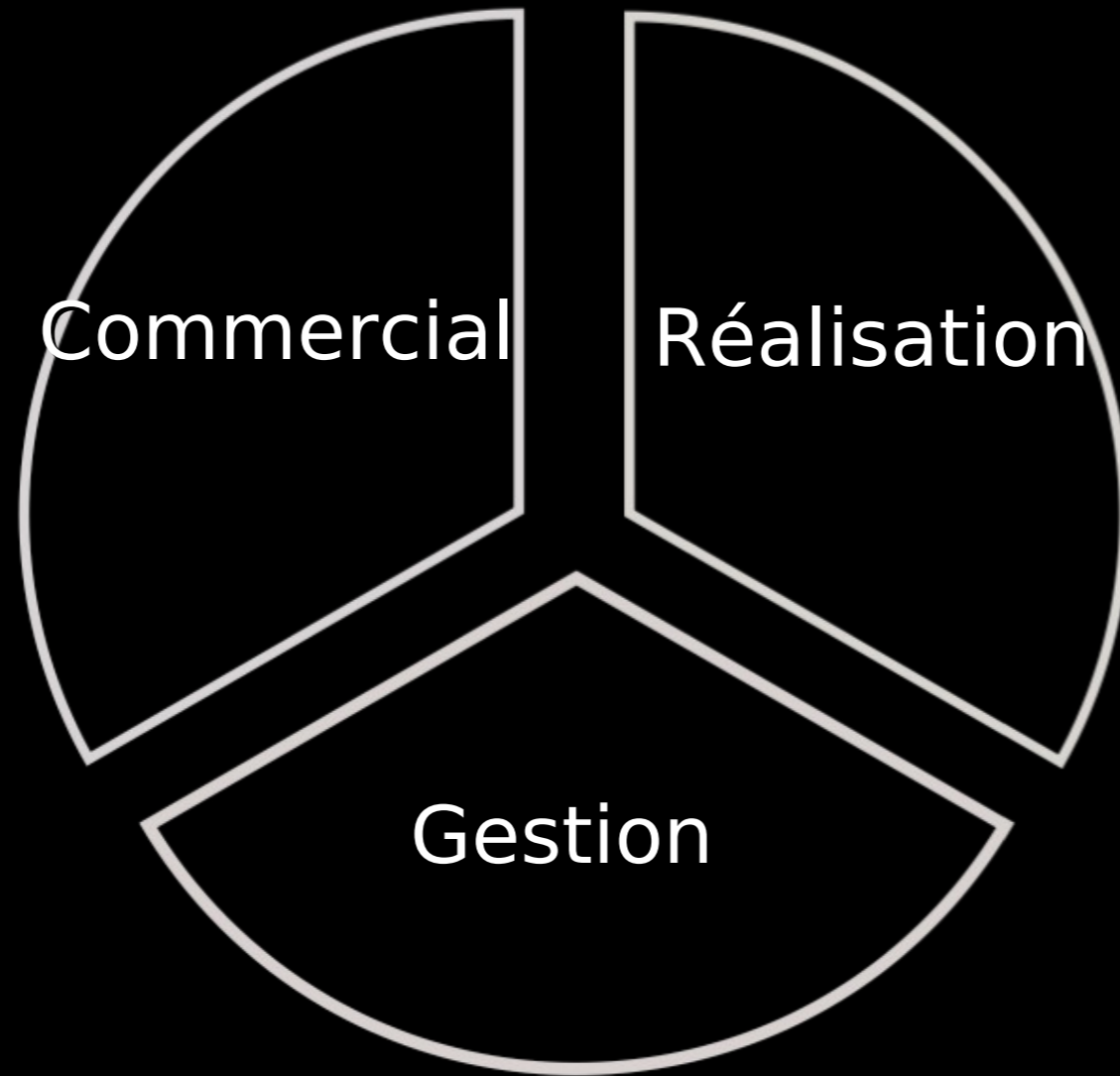
# C'est quoi l'Agilité ?

Nouvelle manière d'organiser le  
travail

Evolution des métiers

Valorisation du capital immatériel

# Un métier

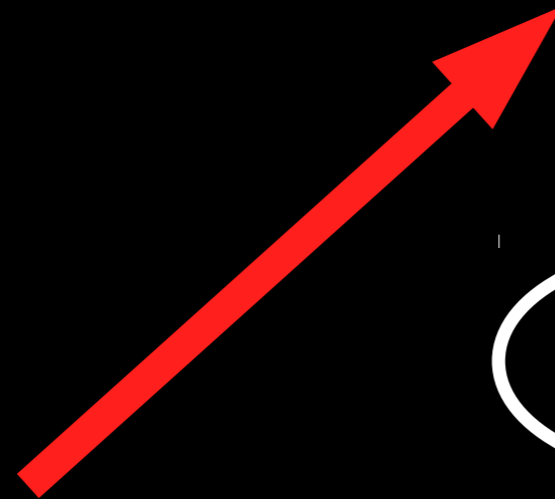
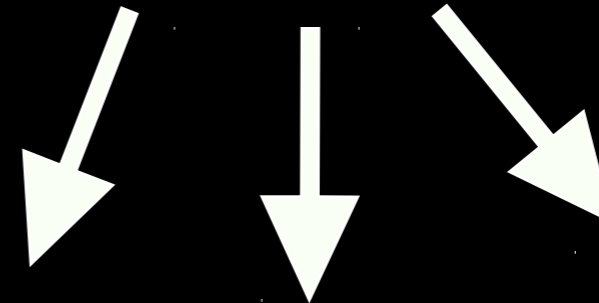


Vision produit  
Connaissance marché  
Commercial

Planification  
découpage  
ordonnancement  
architecture  
répartition des tâches  
description des tâches à  
faire

Gestion  
Planification

Exécution du plan



Perturbations extérieures

A la fin du plan, livraison du logiciel

Commercial  
vision produit  
connaissance marché

Investis  
seur



co-gestionnaires  
co-créateurs

Une  
équipe  
eloppeur  
s

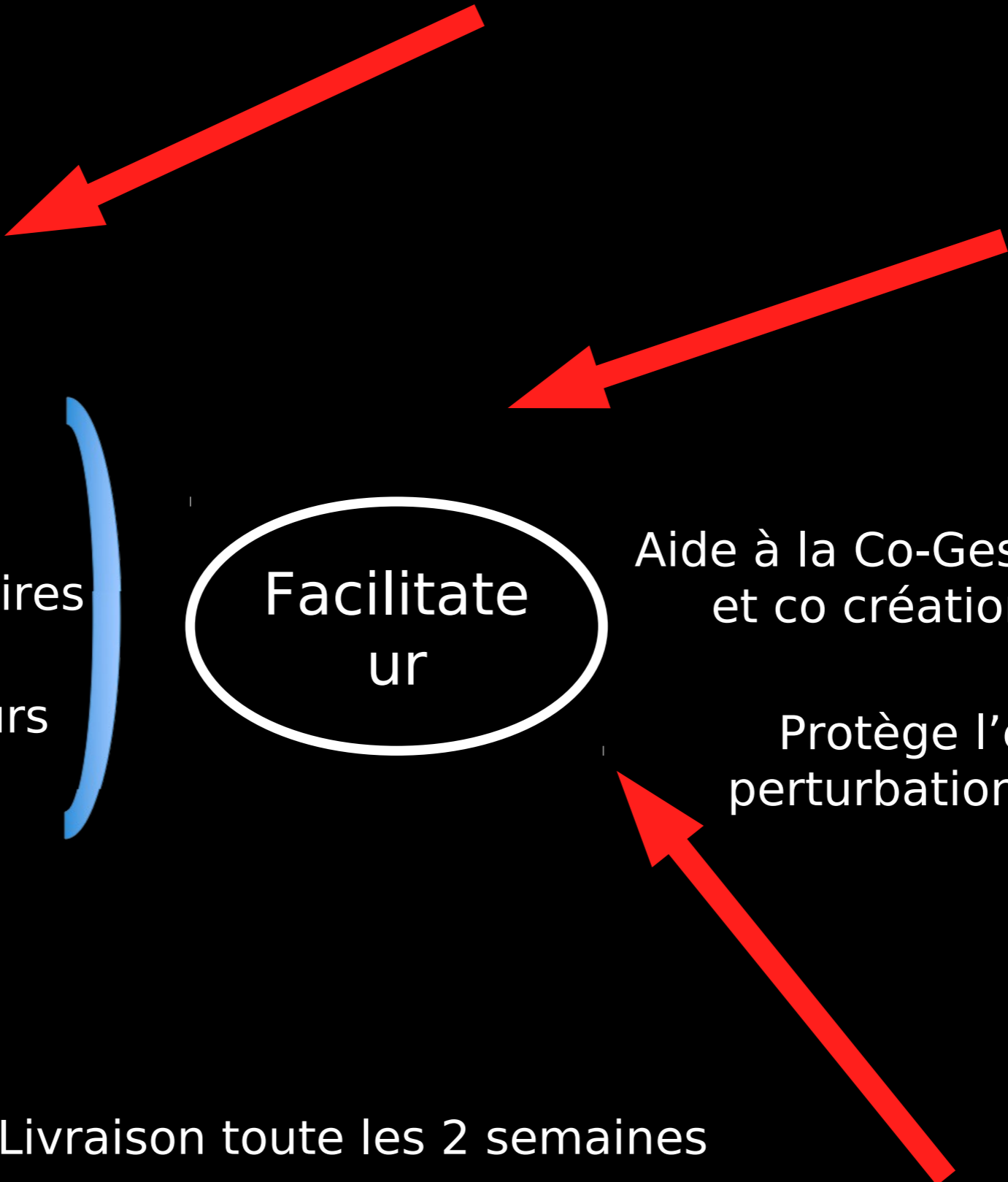
réalisation du logiciel

Livraison toute les 2 semaines

Facilite  
ur

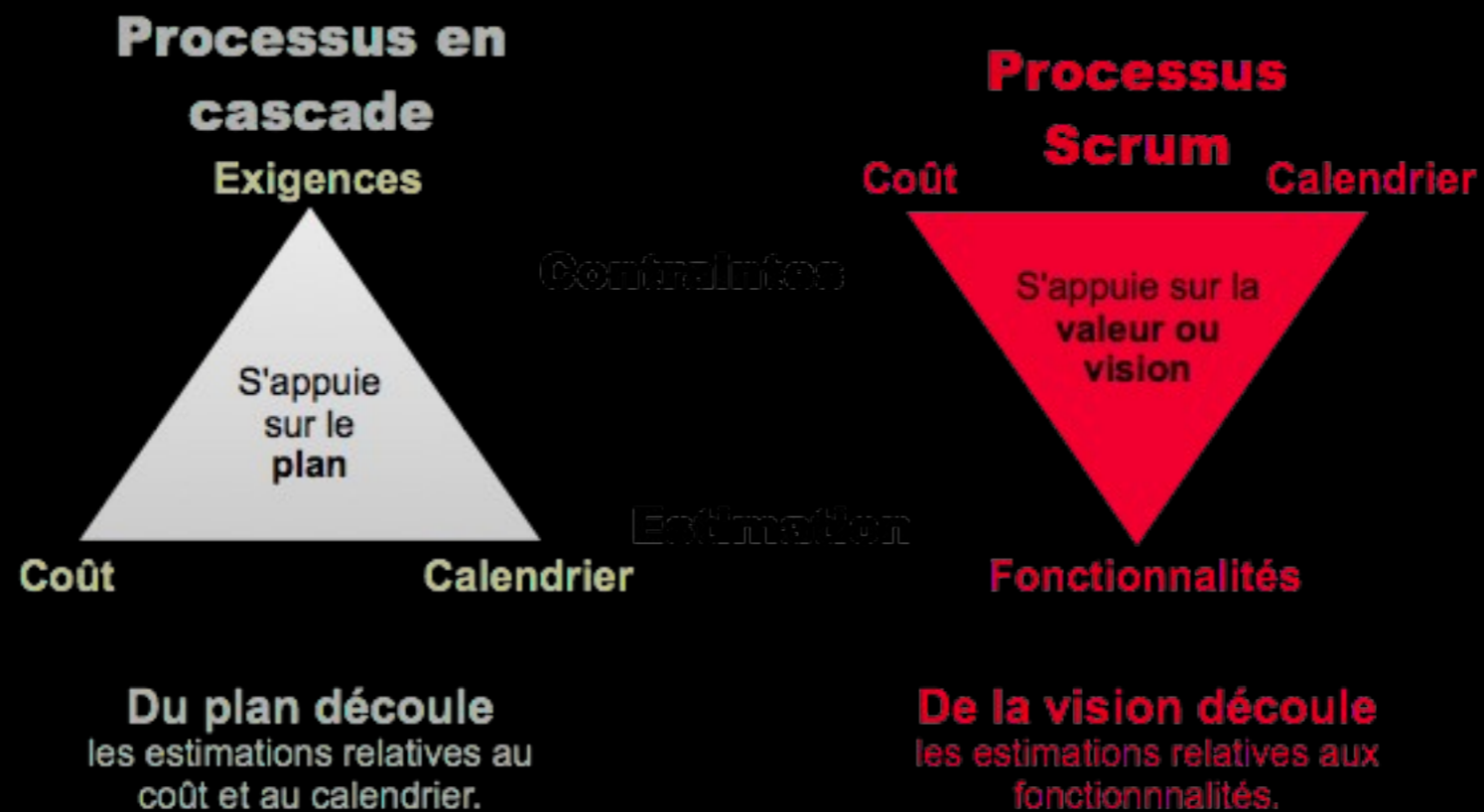
Aide à la Co-Gestion  
et co création

Protège l'équipe des  
perturbations extérieures



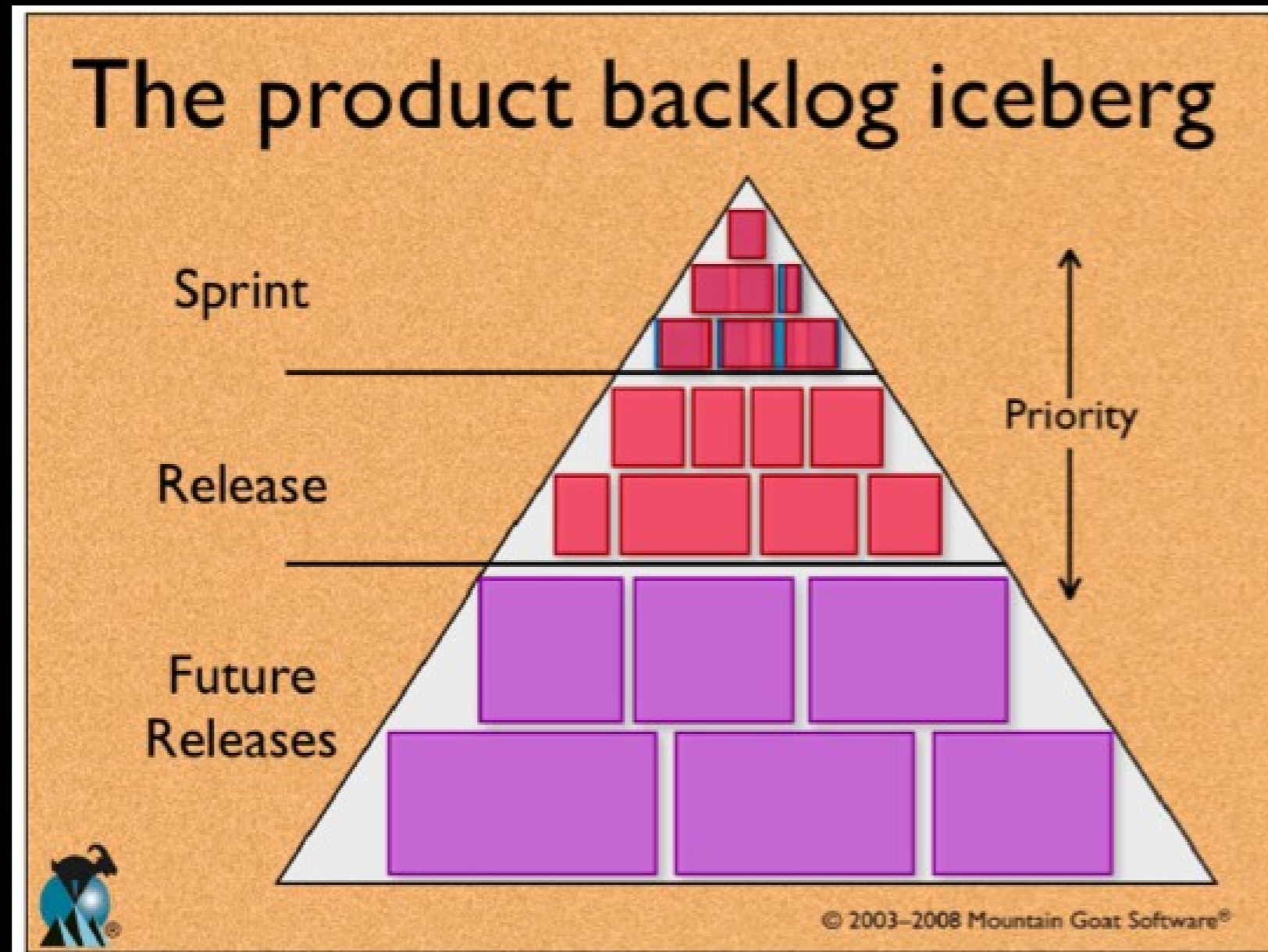


Scrum est devenu un standard mondial de travail en équipe



Qualité constante (déontologie)

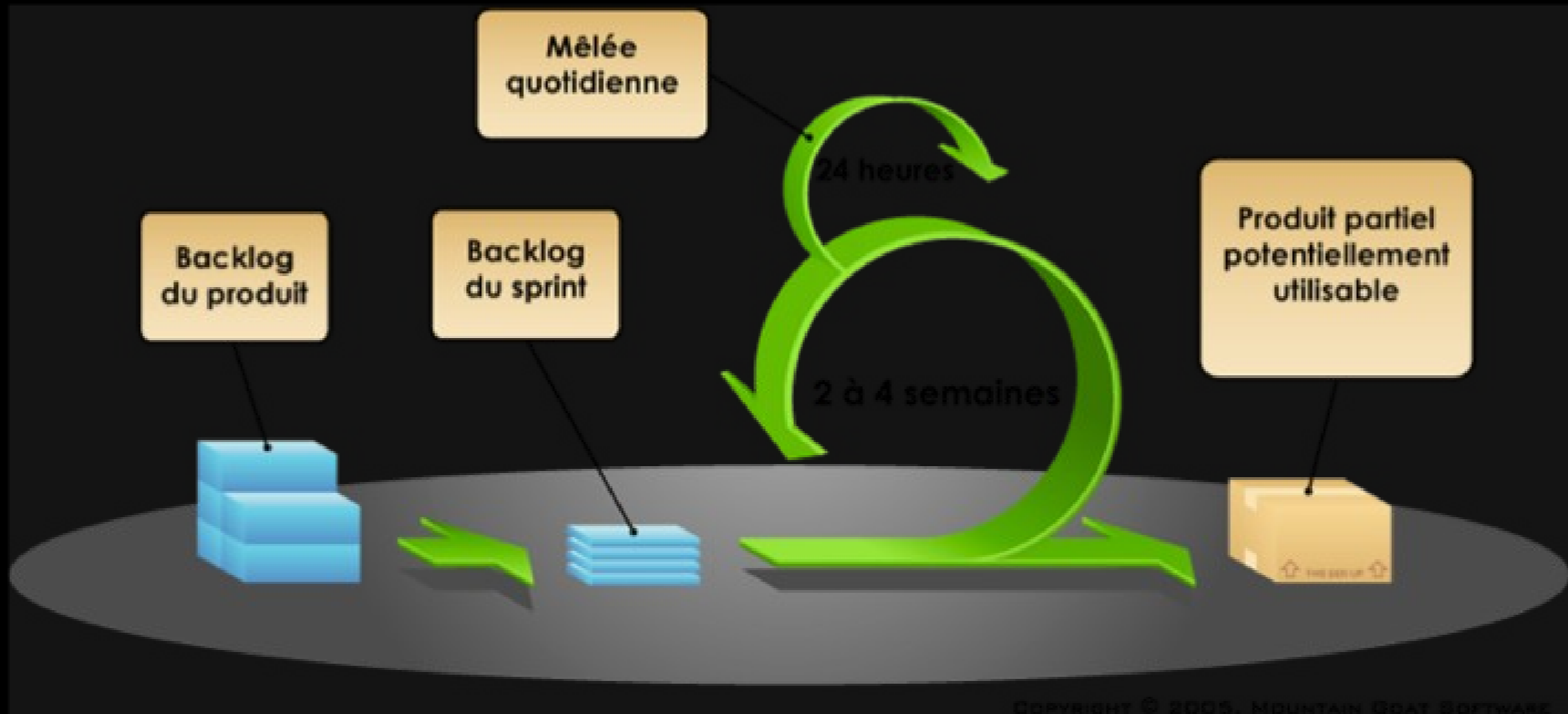
# Planification



On détail la vision au cours du développement



# En 2 minutes

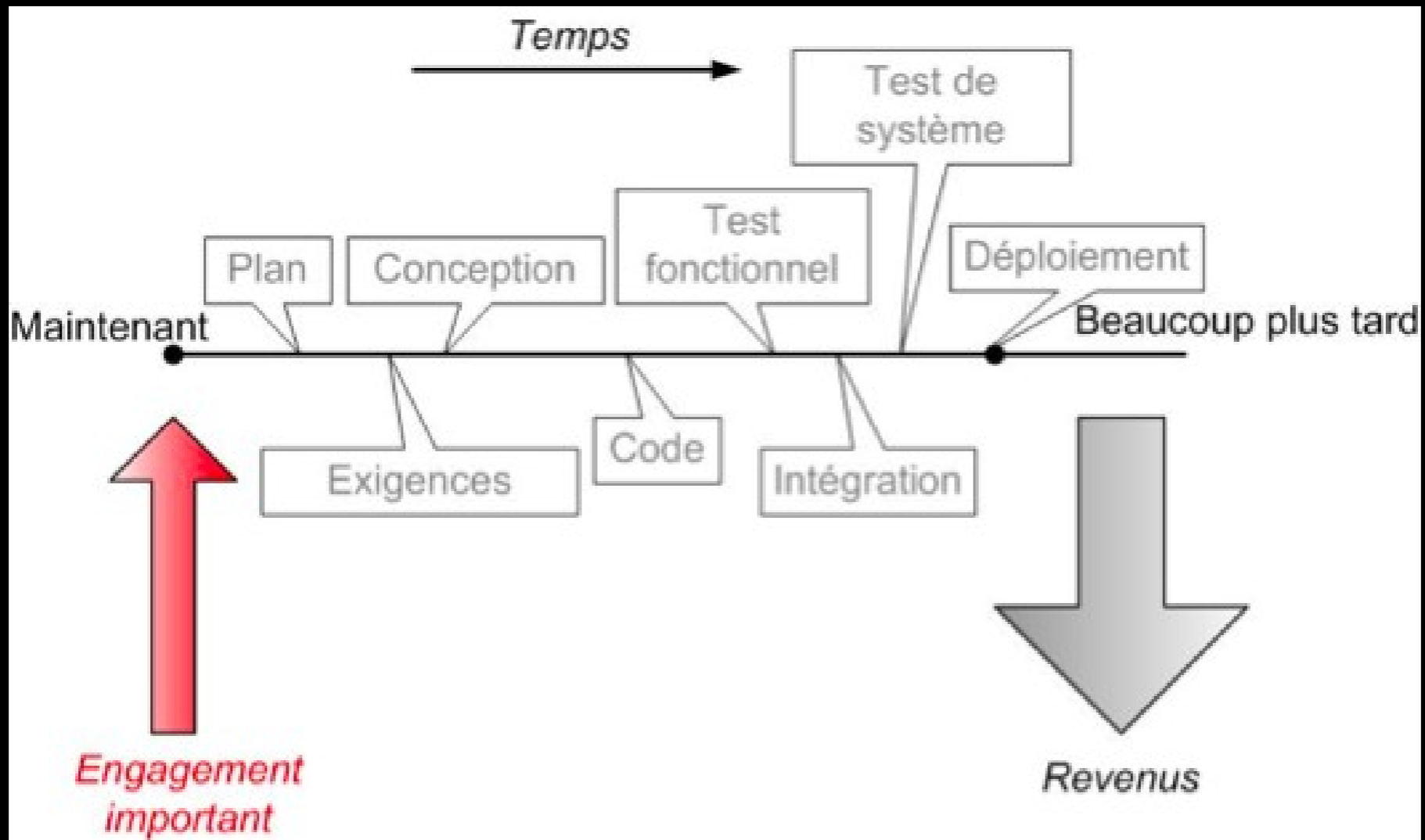


Valeur métier	coût d'implémentation
50	10

Priorisation par le ratio valeur métier / coût de réalisation

Xp - la technique

# Peut on livrer plus rapidement ?



recette avant le  
code

Et en  
l'automatisant

Et en  
l'automatisant

Et en

# Comment accepter le changement ?

Tests

Intégration continue

Architecture émergente

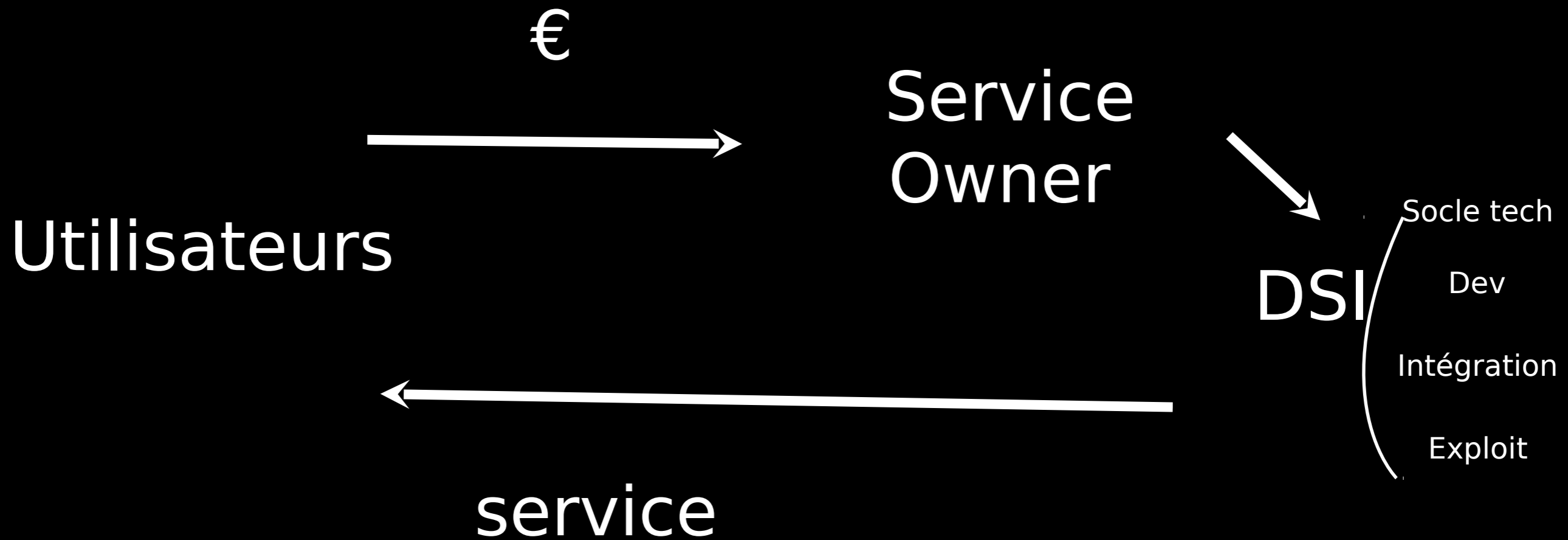
# Agilité

- Règles du jeu et engagements
- Adaptation au lieu de planification
- Le changement est toujours bienvenu
- Qualité constante
- Livraison régulières
- Des pratiques d'ingénieries

Et dans une DSI ?



!= Avoir un ROI sur  
un produit



Responsable de la rentabilité du service rendu aux utilisateurs

Positionnement  
d'une DSI ?

Faire des projets ?  
Maintenir un  
système ?

Le  
positionnement  
professionnel  
positionnement  
professionnel



Accueillir



Optimiser l'occupation des tables



Faire du code



Accompagner le client





Comment intégrer  
des métiers  
différents ?



Conflit de valeur exploit /  
dev

# Positionnement commun

Accélérer l'échange et le  
traitement des données

Valeur métier	cout implémentation
50	10

Comment prioriser lorsque le projet impact plusieurs métier ?



l'ordonnancement des demandes  
d'un projet transverse tourne vite à la  
foire d'empoigne

Valeur métier			
service	valorisation relative au service	pondération	total
service client	30	1,5	105
Marketing	10	3	
exploitation	30	1	

Coût de réalisation			
Total	Pondération	valorisation relative au service	Service
53	4	2	Dév
	3	5	exploitation
	3	10	réseau

Matrice de valeur

Valeur métier	cout implémentation
105	53

Ordonnancement pondéré

# Dans une DSI

Alignement stratégique des différents métiers sur un même positionnement professionnel

Utiliser les matrices de valeurs pour ordonnancer et estimer les coûts transverses



Questions ?

# Contacts

[Luc@Bizeul.fr](mailto:Luc@Bizeul.fr)

06 12 20 60 21

@LucBizeul (twitter)